**Архитектурный подход к построению ИТ-инфраструктур**

Многие аналитики выделяют следующие подходы к процессу построения архитектуры предприятия:

• Традиционный подход требует существенных затрат времени и ресурсов для построения архитектуры предприятии. Первый этап построения архитектуры предприятия рассматривается как проект, в ходе которого собирается детализированная информация о состоянии предприятия (текущая архитектура), и на ее основе начинают разрабатываться планы развития (целевая архитектура). Основу данного подхода составляет процесс построения архитектуры предприятия

• Сегментный подход постепенно вводит понятие архитектуры предприятия в компанию. В основе такого подхода заложены принципы построения архитектуры предприятия, на основе которых внедряются новые технологии (информационные системы), стандарты, продукты и услуги. Такой подход позволяет сосредоточить работы на ключевых бизнес функциях предприятия и постепенно внедрять архитектурный процесс по мере появления ресурсов.

Для многих организаций разработка процесса построения архитектуры предприятия начинается в ИТ подразделении. Подобное решение существенно упрощает построение процесса, но, по мнению многих известных аналитиков не является правильным.

Построение архитектурного процесса очень часто выделяют в отдельный проект, аналогичный проекту внедрения информационных систем.

Один из самых первых и наиболее удачныхпроцессов разработки архитектуры предприятия был предложен Стивеном Спиваком (Steven Spewak) и назывался EAP (Enterprise Architecture Planning).

Модель выделяет в архитектуре предприятия семь шагов, разделенных на четыре уровня и обеспечивает высокоуровневый взгляд на предприятие с точки зрения бизнеса.

Бывает несколько уровней архитектуры:

**Уровень 1.** Это уровень начало работ и активации архитектурного процесса. На этапе инициирования процесса планирования разрабатываются и описываются основные концепции развития архитектуры предприятия. Разрабатываются принципы построения архитектуры.

**Уровень 2.** описывает состояние предприятия в настоящий момент времени. Другими словами это уровень разработки текущей архитектуры предприятия. Здесь происходит бизнес моделирование (разработка текущей бизнес архитектуры) и описание текущих систем и технологий (документирование текущей архитектуры информационных систем).

**Уровень 3.** описывает возможные варианты развития архитектуры данных, архитектуры приложений, технологической архитектуры в соответствии с требованиями бизнеса. Другими словами на этом уровне происходит разработка целевой архитектуры.

**Уровень 4.** Это уровень, обеспечивающий разработку плана перехода из текущего состояния в будущее. На этом уровне разрабатывается план миграции.

Модель Захмана – одна из первых попыток создать систематизированный подход к построению архитектуры предприятия, на котором информационные технологии являются лишь набором отдельных разрозненных элементов. В основе методики заложена таблица для моделирования архитектуры, получившая известность под названием Zachman Framework.

В модели Захмана архитектура предприятия рассматривается, как

«набор описательных представлений (моделей), которые применимы для описания Предприятия в соответствии с требованиями управленческого персонала (качество) и которые могут развиваться в течение определенного периода (динамичность)».

Архитектура в модели Захмана рассматривается с точки зрения различных заинтересованных лиц, где «архитектурное представление» это ячейка таблицы, соответствующие пересечению определенного столбца и строки.